



## ” Šodien bez riska neiztikt – ja uzņēmums nav gatavs riskēt, tas nevar neko

### Varam konkurēt ar lielvalstīm?

Jā! Ārvalstīs ir vairāk naudas, ko šim procesam atvēlēt, bet studentu iesaistes jomā mēs esam trakāki, jo darām to visu, es teiktu, atvērtāk. Ārvalstīs studiju sistēma ir ļoti konvencionāla, tajā ir grūti kaut ko mainīt, bet mēs esam elastīgāki. Attiecībā uz otro un trešo sadarbības modeli esam labāki, nekā daudzas citas pasaules valstis. Mums vienkārši nav masas. Biju aizbraucis uz vienu ASV universitāti, kur man izrādīja viņu ideju inkubatoru, un mani nepameta sajūta, ka tur viss ir novecojis un neviens tā vairs nedara. Nu nevajag piedāvāt inkubatorā iznomāt telpas! Mūsdienās vajag mentorus un labas komandas. Šajā jomā Latvijai nav par ko kautrēties. Mums sevi jāpozicionē kā valsti, kas citiem ir priekšā.

Kopā ar LMT attīstām projektu “Industriālais doktors”. Mēs redzam, ka uzņēmumos trūkst pētniecības un attīstības (*research and development* (R&D))

kapacitātes, nav cilvēku, kas to darītu. Es runāju par doktoriem, pētniekiem. Tagad atradām modeli, kā cilvēks var strādāt pie mums par pētnieku un vienlaikus – par attīstītāju uzņēmumā. Tādējādi tiek plānots četru gadu laikā radīt produktu, ko uzņēmums pēc tam var lietot. Tā mēs palielinām R&D kapacitāti uzņēmumā, kas Latvijā ir nepieciešama. Diemžēl ne vienmēr uzņēmumiem tam pietiek drosmes, un ne vienmēr tie var atļauties šādi rīkoties.

### Varbūt tiem, kas šajā jomā strādā ārvalstīs, vienkārši ir labāks mārketingus?

Jā, tā varētu būt, bet pašas idejas mums nemaz nav sliktākas. Es zinu, ka lielle uzņēmumi ar skepsi skatās uz jaunuzņēmumiem, jo to kapacitāte un apgrozījums ir ļoti mazs. Šiem mazajiem uzņēmumiem ir cits uzstādījums – ja tas ir labs, ir vieglāk piesaistīt naudu, nekā to mainīt. Tāpēc lielajiem “dinozauriem” ir viens sadarbības modelis, bet mazajām “gazelēm” – pavisam cits.

### Vai var teikt, ka uz šādu sadarbību ar pētniekiem Latvijā galvenokārt gatavas lielās valsts kapitālsabiedrības?

Jā, jo mazajiem uzņēmumiem R&D kapacitātes nav vispār, viņiem nav brīvas naudas, ko investēt. Lielajiem uzņēmumiem ir nauda, un tie ir gatavi riskēt. Šodien bez